

## Kuntastrategian 2026-2036 hyväksyminen

KH 27.04.2026 § 105

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä pitkän aikavälin suunnitelma, joka ohjaa kunnan päätöksentekoa, toimintaa ja kehittämistä. Kuntastrategiassa määritellään kunnan tavoitteet ja se perustuu arvioon nykytilasta sekä tulevista muutoksista toimintaympäristössä. Strategiaprosessi on jatkuva ja osallistava. Sen arvo tulisi näkyä käytännön työssä sekä kuntalaisten hyvinvoinnissa.

Valtuuston päättämä kuntastrategia on tiekartta, joka ohjaa kunnan toimintaa ja päätöksentekoa sekä niitä arvoja, joilla kunta haluaa toimia. Kuntastrategia toimii päätöksenteon selkänäojana niin viranhaltijoille kuin päätöksentekijöillekin. Päätöksenteon pitää olla linjassa voimassa olevan strategian kanssa.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta ja tulevista toimintaympäristön muutoksista sekä niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategiassa tulee kuntalain 37 § mukaan ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Sysmän kunnanhallitus päätti kokouksessaan 27.1.2025 § 25 osallistua USO 8 verkostoon kaudella 2025-2026 ja päivittää kuntastrategian verkoston asiantuntijoiden avulla.

Nyt päätöksenteon alla oleva ja vuoteen 2036 ulottuvan kuntastrategian tekeminen oli kokonaisuus, jossa oli eri vaiheita. Kaikkiaan tämä prosessi on sisältänyt 16 tapahtumaa, joissa eri sidosryhmät ovat päässeet vaikuttamaan.

Prosessi on edennyt yhteisen tilannekuvan muodostamisesta kuntalaiskyselyn kautta toimintaympäristön määrittelyyn, joka on johtanut tahtotilan, vision ja strategian kärkitavoitteiden muodostumiseen.

Strategian arvo riippuu siitä, kuinka hyvin se näkyy kuntaorganisaation ja muiden toimijoiden työssä sekä lopulta kuntalaisen hyvinvointina ja kunnan menestyksenä. Kuntastrategian mahdolliset tulokset ovat seurausta tehdystä työstä ja tavasta työskennellä strategian tavoitteita kohti sillä arvomaailmalla, jonka kuntastrategia määrittelee. Tulevaisuus on

kuitenkin aina tekemisen kysymys ja strategia on tekemistä ohjaava asiakirja.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa asetetaan toimielintasolla strategiasta johdetut toiminnalliset tavoitteet. Tavoitteiden toteutumista seurataan tilinpäätöksen ja osavuosikatsausten käsittelyn yhteydessä.

Lisäksi strategiaa toteutetaan muilla poikkihallinnollisilla ja toimialakohtaisilla ohjelmilla. Strategian sisältöjä ja toteutumista arvioidaan valtuustokausittain. Strategia tarkistetaan valtuustokausittain tai tarvittaessa.

Kuntastrategiaprosessin eri vaiheet eivät ole toisistaan erillisiä, vaan niiden muodostama kokonaisuus on jatkuva prosessi, johon eri toimijat osallistuivat eri vaiheissa ja rooleissa.

Strategian työstäminen eteni prosessina, jossa strategian linjaukset ja sisällöt jalostuvat eri tahojen pohdintojen kautta. Strategiaprosessin aikana valtuustolla, kunnanhallituksella, johtoryhmällä, henkilöstöllä, kuntalaisilla ja muilla sidosryhmillä oli mahdollisuus vaikuttaa. Prosessi sisälsi yhteisiä keskustelu-, työstö- ja käsittelytilaisuuksia. Näin strategian mahdollisten sisältöjen viestikapula siirtyi eri toimijoiden välillä ja vaiheittainen strateginen keskustelu johti nyt päätöksenteon alla olevaan kuntastrategian hyväksymisvaiheeseen. Lopullisen valinnan tekee valtuusto hyväksyessään kuntastrategian. Varsinainen työ alkaa kuitenkin vasta kuntastrategian hyväksymisen jälkeen, sen jalkauttamisen kautta.

Valmistelija

Nimi: Lasse Peltonen  
Tehtävänimike: vt. kunnanjohtaja  
Puh: 044 713 4504  
Email: etunimi.sukunimi@sysma.fi

Kunnanjohtajan ehdotus

Kunnanhallitus esittää valtuustolle päivitetyn Sysmän kuntastrategian hyväksymistä vuosille 2026-2036.

Päätös

Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti ehdotuksen.

KV 18.05.2026 § 31  
161/00.01.02.00/2026

Päätösehdotus

Kunnanhallitus ehdottaa kunnanvaltuustolle päivitetyn Sysmän kuntastrategian hyväksymistä vuosille 2026-2036.

Päätös

Kunnanvaltuusto hyväksyi yksimielisesti ehdotuksen.